



KHÓA HỌC *CHUYỂN ĐỔI SỐ TRONG QUẢN LÝ DỰ ÁN*

TRUNG TÂM BỒI DƯỠNG NÂNG CAO



Bà Rịa - Vũng Tàu
762 đường Cách Mạng Tháng Tám,
Phường Long Toàn, TP. Bà Rịa

TP. Hồ Chí Minh
Lô E2-5, Khu Công nghệ cao,
Phường Tân Phú, TP. Thủ Đức

Hà Nội
167 Trung Kính, Phường Yên Hòa,
Quận Cầu Giấy

KHOÁ HỌC
CHUYÊN ĐỔI SỞ TRONG QUẢN LÝ DỰ ÁN

GIỚI THIỆU VÀ MỤC TIÊU KHOÁ HỌC

Khóa học cung cấp cho học viên những kiến thức, kỹ năng thực hiện quản lý dự án một cách có hệ thống và hiệu quả cao. Học viên được tham gia thực hành mô hình quản lý dự án trên cơ sở các tình huống thực tiễn của đơn vị, giúp học viên có kỹ năng cơ bản ứng dụng vào thực tế một cách hiệu quả. Ngoài ra, khóa học còn giới thiệu một số kinh nghiệm thực tế về triển khai các dự án dầu khí ở Việt Nam.

Đối tượng tham dự

Các cán bộ hiện đang làm việc trong lĩnh vực quản lý dự án, quản lý hợp đồng dầu khí thuộc các đơn vị trong ngành.

Giảng viên

Ông Phạm Trung Linh – Phó phòng Phát triển mô, Ban KTDK, PVN

Thời lượng: 02 ngày, trong Quý III/2025

Địa điểm

Tổ chức tại Hồng Phúc Resort

Hình thức đào tạo

Trực tiếp

Phương pháp đào tạo

Khóa học sẽ được triển khai theo phương pháp kết hợp giữa lý thuyết, trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm và thực hành, đảm bảo học viên không chỉ nắm vững kiến thức mà còn có thể áp dụng vào thực tế.

NỘI DUNG KHOÁ HỌC

1. Tổng quan về ngành dầu khí và dự án dầu khí
 - Chuỗi giá trị ngành dầu khí và các loại dự án
 - Đặc điểm đặc thù của dự án dầu khí
2. Những khái niệm cơ bản về quản lý dự án
 - Vòng đời quản lý dự án
 - Ba yếu tố chính: Phạm vi, thời gian, chi phí.
 - Các tiêu chuẩn và phương pháp quản lý dự án (PMI, Agile, PRINCE2).
3. Lập kế hoạch dự án
 - Quy trình lập kế hoạch: Xác định mục tiêu, WBS, lịch trình, chi phí.
 - Công cụ hỗ trợ: MS Project, Primavera.
 - Thực hành: Xây dựng kế hoạch mẫu.
4. Quản lý rủi ro trong dự án dầu khí
 - Các loại rủi ro: kỹ thuật, tài chính, môi trường, pháp lý.
 - Quy trình quản lý rủi ro: Xác định, phân tích, ứng phó, kiểm soát.
 - Thực hành: Phân tích rủi ro từ tình huống thực tế.
5. Quản lý tiến độ, chi phí và chất lượng
 - Quản lý tiến độ: Công cụ theo dõi (Critical Path, EVM).
 - Quản lý chi phí: Phân bổ ngân sách và kiểm soát chi phí.
 - Quản lý chất lượng: Tiêu chuẩn ISO, API.
 - Thực hành: Phân tích tiến độ và chi phí.

	6. Ứng dụng Công nghệ và Chuyển đổi số trong Quản lý Dự án • Phần mềm hỗ trợ: MS Project, Primavera, Power BI. • Xu hướng công nghệ mới: Big Data, AI trong dầu khí. ➤ Các công nghệ chuyển đổi số điển hình: • Internet of Things (IoT): Giám sát từ xa thiết bị và công trình. • Trí tuệ nhân tạo (AI) & Machine Learning: Dự báo tiến độ, nhận diện rủi ro, tối ưu hóa lịch trình. • Big Data & Analytics: Phân tích dữ liệu lớn phục vụ ra quyết định và kiểm soát chi phí. • Cloud Computing: Lưu trữ, chia sẻ tài liệu dự án theo thời gian thực giữa các bên liên quan. • BIM (Building Information Modeling): Tích hợp mô hình kỹ thuật số vào quản lý xây dựng và công trình dầu khí. ➤ Công cụ số và nền tảng hỗ trợ: • PMIS (Project Management Information Systems): Hệ thống quản trị dự án tập trung như Oracle Primavera, Microsoft Project Online. • Phần mềm ERP chuyên ngành: SAP S/4HANA for Oil & Gas, AVEVA. • Power BI / Tableau: Trực quan hóa tiến độ, chi phí, hiệu suất dự án. 7. Tổng kết và bài học kinh nghiệm • Ôn tập kiến thức, thảo luận thách thức và bài học thực tiễn. • Kiểm tra cuối khóa và giải đáp thắc mắc.
--	---

LÝ LỊCH GIẢNG VIÊN PHẠM TRUNG LINH

THÔNG TIN CÁ NHÂN

- **Ngày sinh:** 03/06/1978
- **Học vị:** Kỹ sư Phát triển mỏ
- **Quốc tịch:** Việt Nam
- **Địa chỉ:** 6/93/68 – Phú Diễn – Bắc Từ Liêm – Hà Nội

KINH NGHIỆM LÀM VIỆC

Phó Phòng Phát triển Mỏ (2015 – Nay)

Petrovietnam / Hà Nội

- Ban Khai thác Dầu khí, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.
- Trực tiếp quản lý dự án phát triển: Cá Rồng Đỏ.
- Trực tiếp quản lý dự án khai thác: Chim Sáo - Dừa.

Kỹ sư Phát triển Mỏ (2011 – 2015)

Petrovietnam / Hà Nội

- Ban Khai thác Dầu khí, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.
- Trực tiếp tham gia và quản lý các dự án phát triển mỏ: Lô B, Hải Thạch – Mộc Tinh.

Kỹ sư Đường ống – Biệt phái tại Chevron (5/2010 – 12/2010)

Chevron / Singapore

- Nhóm đường ống, giám sát thiết kế FEED dự án Lô B.

Kỹ sư Phát triển Mỏ (2/2010 – 5/2010)

Petrovietnam / Hà Nội

- Trực tiếp quản lý dự án Thiên Ưng.

Kỹ sư Thiết kế Cơ khí, Công nghệ (8/2004 – 1/2010)

Viện NIPI - VSP / Vũng Tàu

- Kỹ sư cơ khí, thiết bị, công nghệ.
- Phòng Thiết kế công trình Biển – Viện NIPI.
- Kỹ sư thiết kế thiết bị - Dự án giàn nén khí mỏ Rồng (2009 – 2010).
- Kỹ sư thiết kế thiết bị - Dự án Nam Rồng – Đồi Mồi (2008 – 2009).
- Kỹ sư thiết kế công nghệ - Dự án Cá Ngừ Vàng (2006 – 2008).
- Kỹ sư thiết kế thiết bị - Dự án đường ống PM3-CAA (2004 – 2006).

HỌC VẤN

Kỹ sư – 5/2004

Đại học Dầu khí Gubkin - Moscow

- Chuyên ngành: Phát triển mỏ.
- Kỹ sư thiết kế công trình biển.
- Ngoại ngữ: Anh, Nga.

KINH NGHIỆM GIẢNG DẠY & ĐÀO TẠO

- Xây dựng mô hình Excel để tính toán chi phí dự án (PVEP) – 2014.
- Cập nhật tổng quan tình hình phát triển mỏ và khai thác tại Việt Nam (Gazprom) – 2014.
- Dầu khí biển nước sâu trên thế giới và Việt Nam (PVC-MS) – 2014.
- Quản trị rủi ro với các dự án dầu khí thượng nguồn (PVN/PVEP/PQPOC) – 2017.
- Thu dọn các công trình dầu khí (PVEP) – 2019.
- Chuẩn bị thu dọn các công trình dầu khí tại VSP (XNXL-VSP) – 2019.
- Quản lý dự án dầu khí (PVN) – 2019.
- Decommissioning in Oil and Gas Industry (VSP) – 2020, 2022, 2023.
- Đại cương công nghiệp dầu khí (PVU) – 2021, 2022.

NGHIÊN CỨU & TƯ VẤN KHOA HỌC

Công trình khoa học đã công bố

- Thiết kế giải pháp bổ sung slot giếng khoan trên các giàn MSP của Vietsovpetro. *Hội nghị Dầu trong móng nứt nẻ, Bà Rịa - Vũng Tàu, 2008.*
- Triển vọng, thách thức, rủi ro trong các hoạt động dầu khí nước sâu, xa bờ ở Việt Nam. *Tuyển tập Hội nghị 35 năm thành lập ngành dầu khí, 2011.*
- Các giải pháp phát triển mỏ nhỏ tại Việt Nam. *ASCOPE, TP. Hồ Chí Minh, 2013.*

Sáng kiến được công nhận

- Bổ sung slot giếng khoan trên các giàn MSP. *Sáng kiến cấp Vietsovpetro.*

Một số khóa học đã tham gia

- Risk Analysis to Improve E&P Investment & Decision Making (SPE, Malaysia).
- Decommissioning in the Oil and Gas Industry (INTECSEA, HCMC).
- Subsea Pipeline Installation (WORLEY, BR-VT).

Tư vấn các đề tài nghiên cứu khoa học

- Phân tích rủi ro để cải thiện đầu tư và hỗ trợ ra quyết định các hoạt động thượng nguồn.
- Phản biện đề tài NCS: "*Nghiên cứu giải pháp quản trị rủi ro của Tổng thầu EPCI trong các hoạt động Phát triển mỏ tại Việt Nam*".
- Các giải pháp phát triển các mỏ nhỏ tại Việt Nam.